



Decreto Dirigenziale n*. del*

*n. e data della registrazione di protocollo riportati nei metadati del sistema di protocollo informatico

Oggetto: Autorizzazione pubblicazione dell'avviso pubblico per la raccolta di Manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master universitario di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) per l'A.A. 2022/23

Il Direttore della Direzione Didattica e Servizi agli Studenti

Vista la Legge 30 dicembre 2010 n. 240, "*Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario*";

Visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Torino, emanato con Decreto Rettorale n. 1730 del 15 marzo 2012;

Visto il "Regolamento della Struttura Didattica Speciale Scuola Universitaria Interdipartimentale - SUISS (DR n.3084 del 25 luglio 2019);

Considerato che l'Università di Torino è risultata aggiudicataria della procedura negoziale finalizzata all'affidamento del servizio di gestione del Master universitario di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (di seguito SISM). per il triennio accademico 2021/2024;

Visto il contratto, relativo all'a.a. 2022/2023, sottoscritto in data 28 giugno 2022 con il Ministero della Difesa - Stato Maggiore della Difesa, il quale prevede che le attività di docenza del Master SISM siano svolte "*... da docenti individuati dall'Ateneo convenzionato nell'ambito del proprio personale docente e ricercatore. I docenti così individuati saranno incaricati dal CASD. Il CASD, se del caso, potrà individuare e incaricare docenti e ricercatori di ruolo di altre Università ovvero esponenti del mondo professionale e istituzionale*";

Considerato che il suddetto contratto rimette al Consiglio didattico-scientifico del Master SISM l'onere di verificare, per ciascun docente, la sussistenza dei requisiti richiesti dal contratto stesso;

Preso atto che in data 13 luglio 2022 l'Ateneo ha pubblicato un avviso interno volto ad acquisire manifestazioni di disponibilità a ricoprire incarichi di docenza nell'ambito del Master SISM per l'a.a. 2022/2023 per gli insegnamenti/moduli non ancora coperti da docenti interni all'Ateneo;

Vista la deliberazione del 21 luglio 2022 con la quale il Consiglio della SUISS autorizzava la pubblicazione di un avviso pubblico volto alla raccolta di manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master SISM per l'A.A. 2022/23, per la copertura degli insegnamenti/moduli che risulteranno non coperti ad esito della procedura di reclutamento interna all'Ateneo di Torino.

Preso atto che nella seduta del 25 luglio 2022 del Consiglio didattico-scientifico di SISM, in assenza di manifestazione di interesse da parte di docenti e ricercator* dell'Ateneo, il CASD ha

formulato richiesta a UNITO di espletare in sua vece, in relazione all'a.a. 2022-23, una procedura pubblica di acquisizione di disponibilità a ricoprire incarichi di docenza per la copertura degli insegnamenti/moduli rimasti scoperti;

Considerato che il Consiglio didattico-scientifico di SISM, nella medesima seduta, ha altresì espresso parere favorevole alla pubblicazione del suddetto Avviso pubblico;

Valutato pertanto che tale procedura ha come unico scopo raccogliere manifestazioni di interesse, da parte di personale accademico in ruolo in altri Atenei ovvero esponenti qualificati del mondo professionale e istituzionale, a ricoprire insegnamenti nell'ambito del Master e che le domande saranno sottoposte alla valutazione del Consiglio didattico-scientifico per la verifica della sussistenza delle necessarie competenze scientifiche e professionali;

Considerato altresì che il corrispettivo dell'incarico di insegnamento, e le eventuali spese di missione saranno a carico del Centro Alti Studi per la Difesa (di seguito CASD) in base ai parametri e alle condizioni da esso autonomamente stabiliti;

Valutata la necessità di dare copertura agli insegnamenti/moduli per i quali non è stato individuato personale docente e ricercatore dell'Ateneo;

Decreta

L'Università avvia la procedura pubblica volta ad acquisire “***Manifestazioni di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in “Studi Internazionali Strategico Militari (SISM) – a.a. 2022/2023”*** secondo le specifiche di seguito indicate.

1. DESTINATARI.

Il presente avviso è rivolto al personale Docente e Ricercatore di altro Ateneo con il ruolo di PO, PA e Rtd a) e b), nonché a specialist* operanti nella pubblica amministrazione o nel settore privato, a liber* professionist* che abbiano le competenze scientifiche e professionali a svolgere attività di docenza per il Master di II livello in “Studi Internazionali Strategico Militari” (SISM) – a.a. 2022/2023 nell'ambito di una o più disciplina di seguito indicate.

<i>Area Disciplinare</i>	<i>Disciplina/modulo</i>	<i>Attività da svolgere</i>
<i>Leadership, Change Management e Digital Innovation</i>	Change Management (CM)	Lezioni: 32 ore Esercitazioni: 6 ore
<i>Leadership, Change Management e Digital Innovation</i>	Analisi Sistemi Complessi	Lezioni: 18 ore Esercitazioni: 6 ore
<i>Politica e Rapporti Internazionali</i>	Modulo: Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali	Lezioni: 41 ore Esercitazioni: 15 ore Conferenze: 8 ore

<i>Politica e Rapporti Internazionali</i>	Modulo: Nozioni di Organizzazioni internazionali per la Sicurezza	Lezioni: 33 ore Esercitazioni: 15 ore
<i>Politica e Rapporti Internazionali</i>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Militare	Lezioni: 35 ore Esercitazioni: 9 ore Conferenze: 1 ore
<i>Elementi di Diritto e PKO</i>	Modulo: Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario	Lezioni: 26 ore Esercitazioni: 9
<i>Politica Economica Internazionale e Procurement</i>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale	Lezioni: 38 ore Esercitazioni: 12 ore Conferenze: 8 ore
<i>Politica Economica Internazionale e Procurement</i>	Modulo: Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa	Lezioni: 34 ore Esercitazioni: 6 ore Conferenze: 9 ore

Le attività di docenza si svolgeranno presso l'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) a Roma. Il corrispettivo dell'incarico di insegnamento e le eventuali spese di missione saranno a carico del Centro Alti Studi per la Difesa (di seguito CASD) in base ai parametri e alle condizioni da esso autonomamente stabiliti.

Per la descrizione delle Aree Scientifico disciplinari e dei relativi moduli formativi, si rimanda l'allegato A del presente avviso.

2. INDIVIDUAZIONE DEL/DELLA DOCENTE

Il Consiglio didattico-scientifico del Master SISMI esaminerà le manifestazioni di interesse per la verifica della sussistenza dei seguenti requisiti:

- a) laurea coerente con la docenza, ovvero altra laurea, unitamente a specializzazione coerente con la docenza;
- b) precedenti esperienze di formazione per personale della Pubblica Amministrazione nelle materie specifiche;
- c) esperienza significativa di contenuto relativa alle materie del corso
- d) una ottima conoscenza dell'Amministrazione della Difesa.

Il Consiglio, dunque, comunicherà al Centro Alti Studi per la Difesa l'esito della verifica al fine di considerare a quest'ultimo il conferimento dell'incarico di insegnamento.

3. PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Gli/le interessat* dovranno presentare la propria manifestazione di interesse, secondo il modello allegato al presente avviso (Allegato B), unitamente al Curriculum Vitae e a copia di un valido documento di identità del proponente.

Con la domanda i/le proponenti si impegnano, qualora ne ricorrano i presupposti di legge, a richiedere all'Amministrazione di appartenenza, la necessaria autorizzazione allo svolgimento di incarico extraistituzionale.

La Manifestazione di interesse deve essere presentata, a pena di esclusione, completa della documentazione sopra indicata, entro e non oltre il **9 settembre 2022** esclusivamente a mezzo Posta



Elettronica Certificata (PEC), da un indirizzo di PEC, *all'indirizzo: suiss@pec.unito.it* con oggetto: ***“Manifestazione di interesse per Docenza Master SISM”***.

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per eventuali disguidi telematici, o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

4. PUBBLICITA'

Il presente avviso sarà divulgato tramite la pubblicazione sul sito internet della SUISS: https://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=Bandi_2015-2016.html&title=Bandi – Master e corsi di perfezionamento e tramite Unito Flash News.



**MASTER
IN STUDI INTERNAZIONALI
STRATEGICO-MILITARI**



Allegato A

Descrizione delle Aree scientifico disciplinari e dei relativi moduli formativi.

Area Disciplinare: Leadership, Change Management e Digital Innovation. Moduli “Change Management (CM)” - “Analisi dei Sistemi Complessi”.

Il modulo di “Change Management nelle organizzazioni complesse”, nella visione prospettica dell’impiego del dirigente militare nei vari settori degli Stati Maggiori e/o anche in contesti internazionali, approfondirà le conoscenze relative alla struttura organizzativa e alla gestione del capitale umano di un’organizzazione, con riguardo agli aspetti sociali e psicologici connessi con i mutamenti organizzativi ed a nozioni generali di ingegneria gestionale utili per comprendere ed affrontare sistemi complessi e mutevoli.

Con il ciclo di lezioni inerenti concetti di “Analisi dei Sistemi Complessi”, il frequentatore sarà messo in condizione di acquisire i principali strumenti di Alternative Analysis nella comprensione della complessità degli scenari che andranno a delinearsi (Ibrido-Multidominico e Urbano) e nell’indirizzo dei relativi processi decisionali in modalità sistemica. L’obiettivo, in questa fase, è di contribuire fattivamente allo sviluppo di pensiero critico, visione strategica e mentalità adattiva del frequentatore, propedeutici al prosieguo di carriera e di attività dirigenziale in contesti caratterizzati da schemi sempre meno rigidi e dinamiche sempre più fluide dove si richiede adattabilità, disponibilità al cambiamento e capacità organizzative per la gestione della complessità. In tale ambito, partendo da un’analisi della dicotomia complicato-complesso, verrà affrontata l’accelerazione sociale e la conseguente incertezza fino ad approfondire la complessità nell’ambito sia militare che civile.

Area Disciplinare: Politica e Rapporti Internazionali. Moduli: “Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali” - Nozioni di Organizzazioni internazionali per la Sicurezza” - Nozioni e concetti di Politica Militare”.

L’area è volta a fornire una chiave di lettura della realtà internazionale; il modulo di “Concetti applicativi di Relazioni Internazionali” approfondirà i processi che regolano il sistema politico internazionale, mentre gli aspetti istituzionali, le relazioni, la definizione delle strutture e dei collegamenti tra i diversi organismi internazionali saranno trattati dal modulo di “Organizzazioni Internazionali per la Sicurezza”. Sempre in tale contesto, verranno illustrati i principi che conducono alla formulazione della strategia nazionale attraverso un percorso evolutivo di “Concetti applicativi di Scienze Strategiche”, dalle teorie classiche al pensiero contemporaneo, attraverso l’analisi di principi posti in essere nel recente passato e le possibili strategie future, nonché il processo di pianificazione della Difesa (apprezzamento politico del livello Politico-Strategico, le Direttive Ministeriali del livello Politico- Militare, il ciclo di pianificazione del livello Strategico-Militare: la “Direttiva di base del Ca.SMD per l’avvio del Ciclo di Pianificazione” e la “Pianificazione di Lungo Termine della Difesa”). Un focus particolare sarà offerto dal workshop sull’evoluzione del contesto di sicurezza, partendo dagli enunciati contenuti nel Concetto Strategico del Capo di SMD, con particolare attenzione al nuovo spazio mediterraneo e gli attuali scenari di conflitto. Infine, saranno delineati i concetti di “Politica Militare” e le prospettive di sviluppo dello strumento militare, esaminando contestualmente i più significativi eventi di interesse militare nel panorama geo-politico globale.



Area Disciplinare: Elementi di Diritto e PKO. Modulo: Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario

L'area è volta a disegnare un quadro aggiornato di conoscenza sul diritto, fornendo le varie competenze per operare nei vari contesti con il modulo di "Diritto Internazionale Umanitario", sarà trattata la normativa essenziale in materia di conflitti armati internazionali e non, nelle accezioni di "ius ad bellum" e "ius in bello", con particolare interesse alla dimensione cyber dei conflitti, alle nozioni di crimini di guerra, di crimini contro l'umanità e genocidio, alle conseguenze sul piano processuale nell'ambito delle competenze delle Corti e dei Tribunali internazionali e interni. Verranno altresì approfonditi gli aspetti salienti, interpretativi e di conformità, di regole di ingaggio, piani, ordini di operazioni e disposizioni operative, per la valutazione delle connesse responsabilità ai vari livelli. In tale quadro, saranno forniti cenni sulla Politica di Sicurezza e di Difesa Comune del Trattato sul funzionamento dell'Unione Europea, in ordine allo sviluppo di missioni per il mantenimento della pace, la prevenzione dei conflitti e il rafforzamento della sicurezza internazionale.

Area Disciplinare: Politica Economica Internazionale e Procurement. Moduli: "Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale" – "Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa"

L'area è finalizzata ad illustrare le dinamiche delle grandezze economiche internazionali. Pertanto, in primo luogo con il modulo di "Politica Economica Internazionale" saranno valutate le problematiche emerse dalla globalizzazione dei sistemi economici, nonché le conseguenze sul piano interno e delle relazioni internazionali con specifico riguardo all'assetto europeo. Successivamente, dopo aver accennato a nozioni e concetti di base di "Scienze delle Finanze", sarà analizzata la realtà economica nazionale con considerazioni utili ai fini dell'Istituzione militare.

Con il modulo di "Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa", verranno esplicitate le tematiche relative alla programmazione finanziaria per l'acquisizione di beni e servizi, anche alla luce degli orientamenti del Dicastero in merito ai rapporti con l'industria della difesa. Nell'ambito del bilancio dello Stato, saranno individuati i principali elementi che concorrono alla sua formazione in generale, con particolare riferimento a quello della Difesa (formazione ed andamento); il fine è quello di fornire le capacità di gestire, al proprio livello ed avvalendosi degli organi tecnici, le spese sui vari capitoli di bilancio e di introdurre nozioni e concetti applicativi di Performance Management nonché cenni ai principi di valutazione dei costi delle Unità e delle attività in ambito Difesa.

Maggiori informazioni sui percorsi formativi del Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023 sono reperibili sul sito <http://www.mastersism.it/>.

**Allegato B
Fac simile di domanda**

Manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023.

Il/la Sottoscritt* _____,
nat* a _____ il _____
Con il ruolo di¹ _____
presso _____
Telefono _____, email _____

➤ consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445, nel caso di dichiarazioni mendaci, esibizione di atti falsi o contenenti dati non più corrispondenti al vero.

DICHIARA

➤ di aver preso visione e di accettare tutte le clausole contenute nell'Avviso.

SI IMPEGNA

➤ qualora ne ricorrano i presupposti di legge, a richiedere all'Ateneo o all'Amministrazione di appartenenza la necessaria autorizzazione allo svolgimento di incarico extraistituzionale

MANIFESTA INTERESSE

➤ a candidarsi allo svolgimento di attività di docenza per il Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023 nell'ambito del seguente modulo formativo:

<i>Area Disciplinare</i>	<i>Disciplina/modulo</i>	<i>Attività da svolgere</i>	<i>Indicare opzione prescelta</i>
Leadership, Change Management e Digital Innovation	Modulo: Change Management (CM)	Lezioni: 32 ore Esercitazioni: 6 ore	
Leadership, Change Management e Digital Innovation	Modulo: Analisi Sistemi Complessi	Lezioni: 18 ore Esercitazioni: 6 ore	
Politica e Rapporti Internazionali	Modulo: Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali	Lezioni: 41 ore Esercitazioni: 15 ore Conferenze: 8 ore	

¹ Specificare a quali categorie, indicate nel punto 1 dell'avviso, si appartiene.

<i>Politica e Rapporti Internazionali</i>	Modulo: Nozioni di Organizzazioni internazionali per la Sicurezza	Lezioni: 33 ore Esercitazioni: 15 ore	
<i>Politica e Rapporti Internazionali</i>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Militare	Lezioni: 35 ore Esercitazioni: 9 ore Conferenze: 1 ora	
<i>Elementi di Diritto e PKO</i>	Modulo: Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario	Lezioni: 26 ore Esercitazioni: 9 ore	
<i>Politica Economica Internazionale e Procurement</i>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale	Lezioni: 38 ore Esercitazioni: 12 ore Conferenze: 8 ore	
<i>Politica Economica Internazionale e Procurement</i>	Modulo: Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa	Lezioni: 34 ore Esercitazioni: 6 ore Conferenze: 9 ore	

ALLEGA

5. Curriculum vitae.
6. Copia di un valido documento di identità.

Luogo e data _____

Documento sottoscritto digitalmente da _____

Il Direttore della Direzione
Didattica e Servizi agli Studenti
Dott. Massimo BRUNO
*(documento informatico sottoscritto con firma
digitale ai sensi del D.Lgs n. 82/2005)*