

**Richiesta di Manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023.**

➤ **PREMESSA**

L'Università di Torino è aggiudicataria della procedura negoziale finalizzata all'affidamento del servizio di gestione dei Master di II Livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (di seguito SISM)

Per l'a.a. 2022/2023, il relativo contratto, sottoscritto in data 28 giugno 2022 con il Ministero della Difesa - Stato Maggiore della Difesa, prevede che le attività di docenza del Master SISM siano svolte "da docenti individuati dall'Ateneo convenzionato nell'ambito del proprio personale docente e ricercatore. I docenti così individuati saranno incaricati dal CASD".

Il suddetto contratto rimette inoltre al Consiglio didattico-scientifico del Master SISM l'onere di verificare, per ciascun docente, la sussistenza dei requisiti richiesti dal contratto stesso.

Al fine di dare copertura agli insegnamenti/moduli, attivati nell'ambito del Master SISM e non ancora coperti da parte del Consiglio didattico-scientifico, con il presente avviso si intende acquisire manifestazioni di disponibilità a ricoprire incarichi di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023, e relative microprogettazioni, secondo quanto di seguito specificato.

➤ **DESTINATARI**

Il presente avviso è rivolto al personale Docente e Ricercatore dell'Ateneo con il ruolo di PO, PA e Rtd a) e b), che abbiano le competenze scientifiche e professionali a svolgere attività di docenza per il Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023 nell'ambito di una o più discipline di seguito indicate.

<i><b>Area Disciplinare</b></i>	<i><b>Disciplina/modulo</b></i>	<i><b>Attività da svolgere</b></i>
<i><b>Leadership, Change Management e Digital Innovation</b></i>	Change Management (CM)	Lezioni: 32 ore Esercitazioni: 6 ore
<i><b>Leadership, Change Management e Digital Innovation</b></i>	Analisi Sistemi Complessi	Lezioni: 18 ore Esercitazioni: 6 ore
<i><b>Politica e Rapporti Internazionali</b></i>	Modulo: Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali	Lezioni: 41 ore Esercitazioni: 15 ore Conferenze: 8 ore
<i><b>Politica e Rapporti Internazionali</b></i>	Modulo: Nozioni di Organizzazioni internazionali per la Sicurezza	Lezioni: 33 ore Esercitazioni: 15 ore
<i><b>Politica e Rapporti Internazionali</b></i>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Militare	Lezioni: 35 ore Esercitazioni: 9 ore Conferenze: 1 ore

<i><b>Elementi di Diritto e PKO</b></i>	Modulo: Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario	Lezioni: 26 ore Esercitazioni: 9
<i><b>Politica Economica Internazionale e Procurement</b></i>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale	Lezioni: 38 ore Esercitazioni: 12 ore Conferenze: 8 ore
<i><b>Politica Economica Internazionale e Procurement</b></i>	Modulo: Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa	Lezioni: 34 ore Esercitazioni: 6 ore Conferenze: 9 ore

Le attività di docenza si svolgeranno presso l'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) a Roma. Le spese di missione sono a carico del Master, nei limiti della disponibilità finanziaria.

Per la descrizione delle Aree Scientifico disciplinari e dei relativi moduli formativi, si rimanda l'allegato A del presente avviso.

➤ **INDIVIDUAZIONE DEL/DELLA DOCENTE**

Il Consiglio didattico-scientifico del Master SISM esaminerà le manifestazioni di interesse per la verifica della sussistenza dei seguenti requisiti:

- a) laurea coerente con la docenza, ovvero altra laurea, unitamente a specializzazione coerente con la docenza;
- b) precedenti esperienze di formazione per personale della Pubblica Amministrazione;
- c) esperienza di contenuto relativa alla materia del corso;

Il Consiglio, dunque, comunicherà al Centro Alti Studi per la Difesa (di seguito CASD) l'esito della verifica al fine del conferimento dell'incarico, a titolo oneroso, da parte del CASD.

➤ **PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE**

Gli interessati dovranno presentare la propria manifestazione di interesse, secondo il modello allegato al presente avviso (Allegato B), unitamente al Curriculum Vitae e a copia di un valido documento di identità del proponente.

Con la domanda i proponenti si impegnano, qualora ne ricorrano i presupposti di legge, a richiedere all'Ateneo la necessaria autorizzazione allo svolgimento di incarico extraistituzionale.

La Manifestazione di interesse deve essere presentata, a pena di esclusione, completa della documentazione sopra indicata, entro e non oltre il **20 luglio 2022** esclusivamente a mezzo Posta Elettronica all'indirizzo [avvisi.suiss@unito.it](mailto:avvisi.suiss@unito.it), con oggetto: "**Manifestazione di interesse per Docenza Master SISM**".

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per eventuali disguidi telematici, o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

➤ **PUBBLICITA'**

Il presente avviso sarà divulgato tramite la pubblicazione sul sito internet della SUISS: [https://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=Bandi\\_2015-2016.html&title=Bandi](https://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=Bandi_2015-2016.html&title=Bandi) – Master e corsi di perfezionamento e tramite Unito Flash News.



Allegato A

### **Descrizione delle Aree scientifico disciplinari e dei relativi moduli formativi.**

***Area Disciplinare: Leadership, Change Management e Digital Innovation. Moduli “Change Management (CM)” - “Analisi dei Sistemi Complessi”.***

Il modulo di “Change Management nelle organizzazioni complesse”, nella visione prospettica dell’impiego del dirigente militare nei vari settori degli Stati Maggiori e/o anche in contesti internazionali, approfondirà le conoscenze relative alla struttura organizzativa e alla gestione del capitale umano di un’organizzazione, con riguardo agli aspetti sociali e psicologici connessi con i mutamenti organizzativi ed a nozioni generali di ingegneria gestionale utili per comprendere ed affrontare sistemi complessi e mutevoli.

Con il ciclo di lezioni inerenti concetti di “Analisi dei Sistemi Complessi”, il frequentatore sarà messo in condizione di acquisire i principali strumenti di Alternative Analysis nella comprensione della complessità degli scenari che andranno a delinarsi (Ibrido-Multidominio e Urbano) e nell’indirizzo dei relativi processi decisionali in modalità sistemica. L’obiettivo, in questa fase, è di contribuire fattivamente allo sviluppo di pensiero critico, visione strategica e mentalità adattiva del frequentatore, propedeutici al prosieguo di carriera e di attività dirigenziale in contesti caratterizzati da schemi sempre meno rigidi e dinamiche sempre più fluide dove si richiede adattabilità, disponibilità al cambiamento e capacità organizzative per la gestione della complessità. In tale ambito, partendo da un’analisi della dicotomia complicato-complesso, verrà affrontata l’accelerazione sociale e la conseguente incertezza fino ad approfondire la complessità nell’ambito sia militare che civile.

***Area Disciplinare: Politica e Rapporti Internazionali. Moduli: “Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali” - Nozioni di Organizzazioni internazionali per la Sicurezza” - Nozioni e concetti di Politica Militare”.***

L’area è volta a fornire una chiave di lettura della realtà internazionale; il modulo di “Concetti applicativi di Relazioni Internazionali” approfondirà i processi che regolano il sistema politico internazionale, mentre gli aspetti istituzionali, le relazioni, la definizione delle strutture e dei collegamenti tra i diversi organismi internazionali saranno trattati dal modulo di “Organizzazioni Internazionali per la Sicurezza”. Sempre in tale contesto, verranno illustrati i principi che conducono alla formulazione della strategia nazionale attraverso un percorso evolutivo di “Concetti applicativi di Scienze Strategiche”, dalle teorie classiche al pensiero contemporaneo, attraverso l’analisi di principi posti in essere nel recente passato e le possibili strategie future, nonché il processo di pianificazione della Difesa (apprezzamento politico del livello Politico-Strategico, le Direttive Ministeriali del livello Politico- Militare, il ciclo di pianificazione del livello Strategico-Militare: la “Direttiva di base del Ca.SMD per l’avvio del Ciclo di Pianificazione” e la “Pianificazione di Lungo Termine della Difesa”). Un focus particolare sarà offerto dal workshop sull’evoluzione del contesto di sicurezza, partendo dagli enunciati contenuti nel Concetto Strategico del Capo di SMD, con particolare attenzione al nuovo spazio mediterraneo e gli attuali scenari di conflitto. Infine, saranno delineati i concetti di “Politica Militare” e le prospettive di sviluppo dello strumento militare, esaminando contestualmente i più significativi eventi di interesse militare nel panorama geo-politico globale.

***Area Disciplinare: Elementi di Diritto e PKO. Modulo: Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario***



L'area è volta a disegnare un quadro aggiornato di conoscenza sul diritto, fornendo le varie competenze per operare nei vari contesti con il modulo di "Diritto Internazionale Umanitario", sarà trattata la normativa essenziale in materia di conflitti armati internazionali e non, nelle accezioni di "ius ad bellum" e "ius in bello", con particolare interesse alla dimensione cyber dei conflitti, alle nozioni di crimini di guerra, di crimini contro l'umanità e genocidio, alle conseguenze sul piano processuale nell'ambito delle competenze delle Corti e dei Tribunali internazionali e interni. Verranno altresì approfonditi gli aspetti salienti, interpretativi e di conformità, di regole di ingaggio, piani, ordini di operazioni e disposizioni operative, per la valutazione delle connesse responsabilità ai vari livelli. In tale quadro, saranno forniti cenni sulla Politica di Sicurezza e di Difesa Comune del Trattato sul funzionamento dell'Unione Europea, in ordine allo sviluppo di missioni per il mantenimento della pace, la prevenzione dei conflitti e il rafforzamento della sicurezza internazionale.

***Area Disciplinare: Politica Economica Internazionale e Procurement. Moduli: "Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale" – "Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa"***

L'area è finalizzata ad illustrare le dinamiche delle grandezze economiche internazionali. Pertanto, in primo luogo con il modulo di "Politica Economica Internazionale" saranno valutate le problematiche emerse dalla globalizzazione dei sistemi economici, nonché le conseguenze sul piano interno e delle relazioni internazionali con specifico riguardo all'assetto europeo. Successivamente, dopo aver accennato a nozioni e concetti di base di "Scienze delle Finanze", sarà analizzata la realtà economica nazionale con considerazioni utili ai fini dell'Istituzione militare.

Con il modulo di "Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa", verranno esplicitate le tematiche relative alla programmazione finanziaria per l'acquisizione di beni e servizi, anche alla luce degli orientamenti del Dicastero in merito ai rapporti con l'industria della difesa. Nell'ambito del bilancio dello Stato, saranno individuati i principali elementi che concorrono alla sua formazione in generale, con particolare riferimento a quello della Difesa (formazione ed andamento); il fine è quello di fornire le capacità di gestire, al proprio livello ed avvalendosi degli organi tecnici, le spese sui vari capitoli di bilancio e di introdurre nozioni e concetti applicativi di Performance Management nonché cenni ai principi di valutazione dei costi delle Unità e delle attività in ambito Difesa.

Maggiori informazioni sui percorsi formativi del Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023 sono reperibili sul sito <http://www.mastersism.it/>.

**Allegato B  
Fac simile di domanda**

**Manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023.**

Il/la Sottoscritt\* \_\_\_\_\_,

Con il ruolo di \_\_\_\_\_<sup>1</sup> presso il Dipartimento di \_\_\_\_\_

Dell'Università degli Studi di Torino.

Telefono \_\_\_\_\_, email \_\_\_\_\_

➤ consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445, nel caso di dichiarazioni mendaci, esibizione di atti falsi o contenenti dati non più corrispondenti al vero.

**DICHIARA**

➤ di aver preso visione e di accettare tutte le clausole contenute nell'Avviso.

**SI IMPEGNA**

➤ qualora ne ricorrano i presupposti di legge, a richiedere all'Ateneo la necessaria autorizzazione allo svolgimento di incarico extraistituzionale

**MANIFESTA INTERESSE**

➤ a candidarsi allo svolgimento di attività di docenza per il Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2022/2023 nell'ambito del seguente modulo formativo:

<i>Area Disciplinare</i>	<i>Disciplina/modulo</i>	<i>Attività da svolgere</i>	<i>Indicare opzione prescelta</i>
<i>Leadership, Change Management e Digital Innovation</i>	Modulo: Change Management (CM)	Lezioni: 32 ore Esercitazioni: 6 ore	
<i>Leadership, Change Management e Digital Innovation</i>	Modulo: Analisi Sistemi Complessi	Lezioni: 18 ore Esercitazioni: 6 ore	
<i>Politica e Rapporti Internazionali</i>	Modulo: Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali	Lezioni: 41 ore Esercitazioni: 15 ore Conferenze: 8 ore	
<i>Politica e Rapporti Internazionali</i>	Modulo: Nozioni di Organizzazioni internazionali per la Sicurezza	Lezioni: 33 ore Esercitazioni: 15 ore	

<sup>1</sup> Specificare se PO, PA, Rtd a) o Rtd b).

<b><i>Politica e Rapporti Internazionali</i></b>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Militare	Lezioni: 35 ore Esercitazioni: 9 ore Conferenze: 1 ora	
<b><i>Elementi di Diritto e PKO</i></b>	Modulo: Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario	Lezioni: 26 ore Esercitazioni: 9 ore	
<b><i>Politica Economica Internazionale e Procurement</i></b>	Modulo: Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale	Lezioni: 38 ore Esercitazioni: 12 ore Conferenze: 8 ore	
<b><i>Politica Economica Internazionale e Procurement</i></b>	Modulo: Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa	Lezioni: 34 ore Esercitazioni: 6 ore Conferenze: 9 ore	

**ALLEGA**

- Curriculum vitae.
- Copia di un valido documento di identità.

Luogo e data \_\_\_\_\_

Documento sottoscritto digitalmente da \_\_\_\_\_

§§§

Il Presidente della Scuola Universitaria  
Interdipartimentale in Scienze Strategiche  
(SUISS)  
Prof. Edoardo GREPPI

Il Direttore del Master Studi Internazionali  
Strategico Militari  
(SISM)  
Prof. Francesco TUCCARI

\_\_\_\_\_  
(documento informatico sottoscritto con firma  
digitale ai sensi del D.Lgs n. 82/2005)

\_\_\_\_\_  
(documento informatico sottoscritto con firma  
digitale ai sensi del D.Lgs n. 82/2005)